

■岐阜市上下水道事業経営戦略 令和7(2025)年4月改定

※令和2年2月に策定した経営戦略について、計画期間10年間の5年が経過した令和7年4月に改定を行った。

- ◆令和7年度から令和16年度までの10年間の中長期的な経営の基本計画
- ◆将来にわたり安定的に事業を継続させていくことを目的に策定（マスタープラン）

経営理念

「水」を通じて、当たり前前の暮らしを未来まで支えます！

24時間、365日

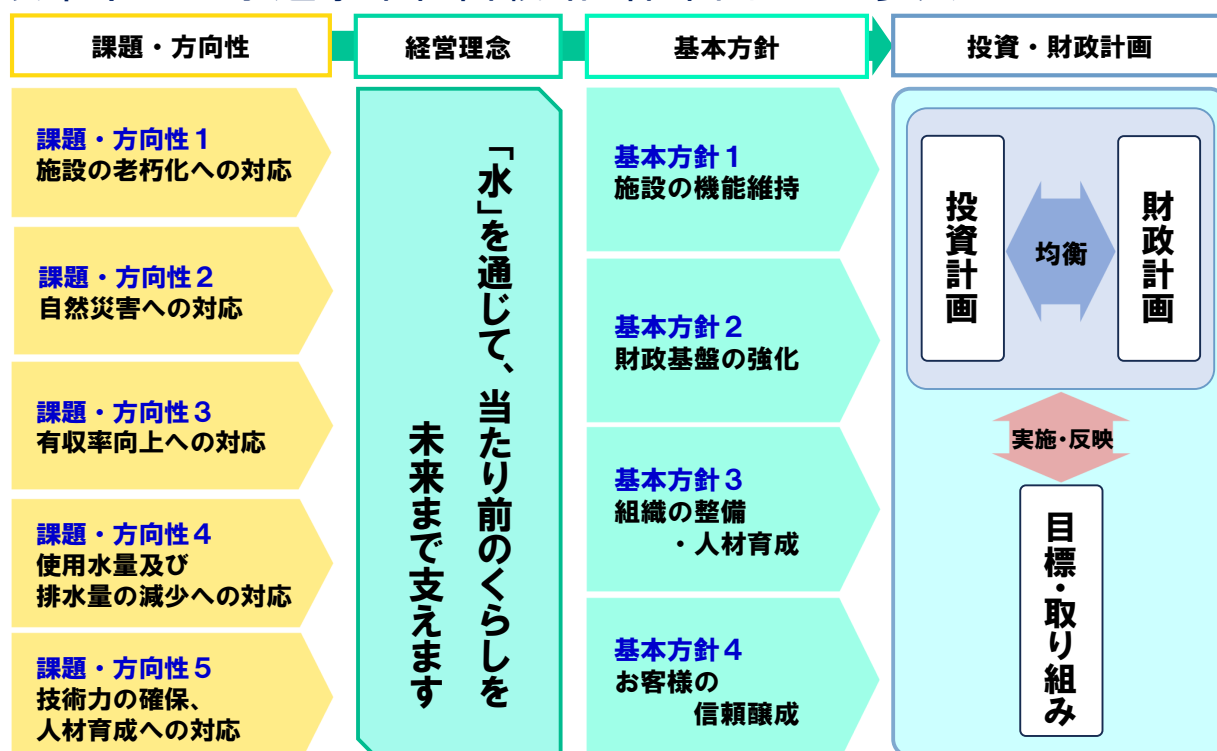
～水道・下水道によって、安全・安心・快適な生活を支え続けます～

基本方針

- | | |
|--------------|--------------------------|
| 1 施設の機能維持 | ～適切な施設管理、老朽化対策、強靱化～ |
| 2 財政基盤の強化 | ～支出減・収入増による持続可能な財政基盤の確立～ |
| 3 組織の整備・人材育成 | ～組織体制の見直し・職員育成～ |
| 4 お客様の信頼醸成 | ～わかりやすく積極的な広報～ |

1

■岐阜市上下水道事業経営戦略 体系図 P40参照



2



岐阜市上下水道事業経営戦略の修正について



■令和7年度岐阜市包括外部監査における指摘について

1 包括外部監査のテーマ

- ・下水道事業の財務に関する事務の執行及び経営に係る事業の管理について

2 指摘事項（項目）

- ・更新投資縮減効果の算定について

3 指摘事項の概要

岐阜市上下水道事業経営戦略の記載事項への指摘

- ①『第5章 投資計画及び財政計画』、
「2 下水道事業」、「（1）投資計画の考え方」における
グラフに記載の「投資額」及び「更新延長」等（P45、P46）
- ②「投資・財政計画」の資本的収支の建設改良費に記載する「投資額」（P61）

①、②の齟齬について、指摘を受ける。

3



岐阜市上下水道事業経営戦略の修正について



■包括外部監査指摘箇所（抜粋） 経営戦略 P61（修正なし）

別紙2 下水道事業 投資・財政計画

		【現行】料金算定期間																(単位:億円)	
区 分		R2 決算	R3 決算	R4 決算	R5 決算	R6 見込	R7 計画	R8 計画	R9 計画	R10 計画	R11 計画	R12 計画	R13 計画	R14 計画	R15 計画	R16 計画	R7-R16 平均		
収 入	収入	83.4	83.0	82.6	82.4	85.8	87.7	86.3	86.5	86.0	85.8	85.8	85.7	85.2	85.1	85.2	85.9		
	うち下水料金	59.0	59.4	58.9	58.0	60.8	63.9	63.0	62.6	62.2	61.8	61.4	61.0	60.6	60.2	59.8	61.7		
	うち一般入計収入金	8.3	6.9	6.9	7.3	6.9	6.9	6.1	6.1	5.5	5.4	5.4	5.4	5.4	5.4	5.4	5.7		
	うち更新前資金収入	15.6	16.3	16.4	16.8	17.6	15.5	16.8	17.4	17.8	18.1	18.6	19.0	18.8	19.1	19.6	18.2		
	支 出	76.6	78.0	78.2	76.9	82.1	81.4	79.5	80.9	81.3	82.1	83.1	83.9	83.7	84.2	85.1	82.5		
	うち人件費	6.7	7.0	6.0	6.0	6.4	6.8	5.9	6.0	6.0	6.0	6.0	6.0	6.1	6.1	6.1	6.1		
	うち委託料	8.1	9.0	8.9	9.4	9.9	10.2	10.2	10.2	10.2	10.4	10.5	10.6	10.7	10.8	10.9	10.5		
	うち修繕費	2.3	2.4	2.0	1.6	2.1	2.5	2.1	2.1	2.2	2.2	2.2	2.3	2.3	2.3	2.3	2.3		
	うち動力費	2.7	2.9	3.1	4.0	4.0	4.6	5.0	5.1	5.0	5.1	5.1	5.2	5.2	5.3	5.3	5.1		
	うち設備維持費、資産維持費	37.1	38.1	38.1	38.8	40.1	38.4	38.9	39.9	40.6	41.1	41.9	42.4	42.1	42.4	43.1	41.1		
	うち支払利息	9.1	8.2	7.4	6.9	6.4	6.3	6.0	6.2	6.2	6.2	6.2	6.3	6.3	6.3	6.3	6.2		
	経 常 損 益	6.8	5.0	4.4	5.5	3.7	6.3	7.0	5.6	4.7	3.6	2.7	1.8	1.5	0.9	0.1	3.4		
	特 別 損 益	0.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0		
	純 損 益	6.9	5.0	4.4	5.5	3.7	6.3	7.0	5.6	4.7	3.6	2.7	1.8	1.5	0.9	0.1	3.4		
資本的収支	利益剰余金	12.9	10.9	11.3	10.5	8.1	11.8	10.7	11.9	11.6	9.3	7.3	5.5	4.1	2.7	1.6	7.7		
	うち繰越利益剰余金	9.0	9.0	9.0	9.0	9.0	9.0	9.0	9.0	9.0	9.0	9.0	9.0	9.0	9.0	9.0	9.0		
	うち利益処分	6.9	6.0	6.4	5.5	3.7	6.3	7.0	5.6	4.7	3.6	2.7	1.8	1.5	0.9	0.1	3.4		
	うち変動額	6.0	5.0	6.0	5.0	4.4	6.3	7.0	5.6	4.7	3.6	2.7	1.8	1.5	0.9	0.1	3.4		
	収 入	44.4	38.1	39.6	48.3	33.2	49.6	56.3	50.6	43.6	44.7	42.4	38.8	35.0	31.2	36.1	42.8		
	うち企業債	28.6	24.4	25.6	28.2	21.0	31.0	35.8	30.0	24.0	25.3	23.8	20.6	17.4	15.6	21.2	24.5		
	うち国庫補助金	7.5	5.4	6.1	11.7	4.7	10.6	13.1	13.1	11.6	12.0	11.6	11.5	12.0	10.6	10.0	11.6		
	うち一般入計収入金	7.3	7.7	7.3	7.5	6.9	6.9	6.8	6.7	7.2	6.7	6.2	5.8	4.9	4.3	4.1	6.0		
	支 出	76.7	69.5	74.9	79.4	63.1	79.4	83.4	78.8	73.5	74.2	71.1	66.4	61.6	57.7	62.4	70.9		
	うち建設改良費	33.0	25.2	30.6	35.8	20.6	37.9	43.5	40.5	36.8	39.0	37.8	34.9	33.6	32.0	37.1	37.3		
	うち企業債償還金	13.7	14.3	14.3	13.6	12.5	11.5	10.0	10.0	9.7	9.2	8.4	8.1	7.9	7.5	7.5	7.5		
	収支不足(繰越金)額	32.3	31.4	35.3	31.1	29.9	29.6	27.1	28.2	30.0	29.5	28.7	27.7	26.5	26.4	26.3	28.0		
	繰越金財源残高	14.5	15.3	8.6	7.2	6.1	3.8	7.1	10.1	10.2	10.2	10.2	10.2	10.2	10.1	10.2	10.2		
	企業債現在高	572.9	553.0	534.3	518.9	497.4	486.8	482.6	474.4	461.7	451.7	442.2	431.4	420.9	410.8	406.7			
流動資産		R7-R16 平均																34.9	34.7
うち未収金																		10.2	10.2
流動負債																		41.1	41.6
うち建設改良費分																		25.3	24.8
うち一時借入金																		6.0	6.0
うち未払金																		15.0	16.2
経営収支比率																		101.1%	100.1%
流動比率																		85.1%	83.4%

(注) 端数処理の関係上、表中の数値間で計算した値と一致しない場合があります。

(令和7年1月現在) 4

■ 包括外部監査指摘箇所(抜粋) 経営戦略 P45上段(指摘事項なし)

第5章 投資計画及び財政計画

2 下水道事業

課題に対応し、「経営理念」を実現していくため、基本方針に沿って、投資(施設整備)計画と財政計画を定めます。

(1) 投資計画の考え方

投資(施設整備)計画は、令和5年度下水料金を改定する際に、以下の考えのもとに策定しています。

① 老朽化対策

本市の下水道施設は、4箇所の処理場、2箇所のポンプ場、2,257kmの下水管渠などで構成されています。これらの下水道施設を更新等する際に、ストックマネジメントによる長期的な視点で下水道施設全体の今後の老朽化の進展状況を考慮し、リスク評価等による優先順位付けを行い、計画的な投資を実施することで、施設更新に係る経費の低減及び下水道施設の適正な資産管理に取り組みます。

5

■ 包括外部監査指摘箇所(抜粋) 経営戦略 P45下段 指摘事項

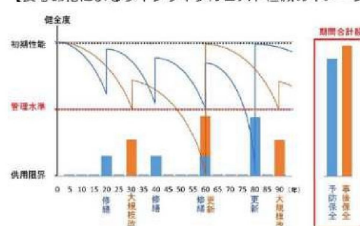
ストックマネジメントによる適正な資産管理

施設更新に係る投資

1) ライフサイクルコストの低減

従来型の壊れたら修繕するという「事後保全型管理」から脱却し、日常的な維持管理を継続的にを行い施設の長寿命化を図る「予防保全型管理」を積極的に取り入れることで、ライフサイクルコストの低減を図ります。

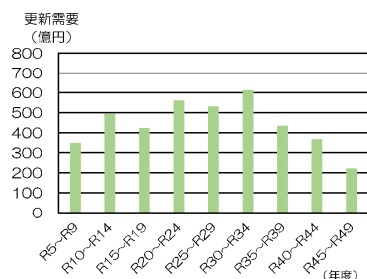
【長寿命化によるライフサイクルコスト低減のイメージ】



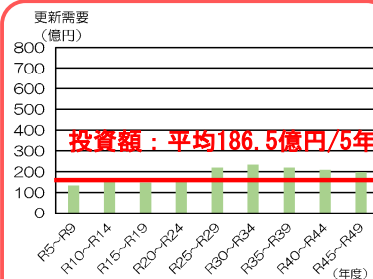
「岐阜市公共施設等総合管理計画」より

2) 長寿命化による投資額の低減

維持管理を適切に行い、長寿命化することで更新に係る投資額の低減を図ります。



・法定耐用年数で更新した場合



・長寿命化した場合

指摘箇所

【下水管渠・処理場の投資額】

①本文中の記載事項(赤囲みのグラフ)

・投資額: 平均約37.3億円/年

・5年間投資額: **平均186.5億円/5年**

②投資・財政計画の記載事項

[R7-R16]

・投資額: 平均約25.3億円/年

・5年間投資額: **平均126.5億円/5年**

[R5-R49]

・投資額: 平均約23.1億円/年

・5年間投資額: **平均115.5億円/5年**

※①、②が齟齬

6



岐阜市上下水道事業経営戦略の修正について



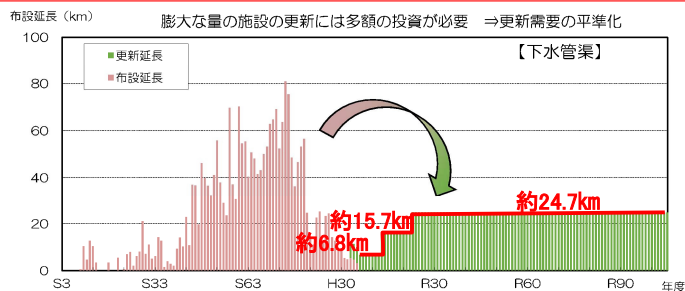
Gifu city

■包括外部監査指摘箇所(抜粋) 経営戦略 P46 中・下段 指摘事項

適正な施設管理

2) 更新需要の平準化

長寿命化対策などにより延命化し、更新需要の平準化を図ります。



指摘箇所

【下水管渠の更新延長】

①本文中の記載事項(赤囲みのグラフ)

[R7-R49]

・更新延長: 約6.8km、約15.7km、約24.7km
(段階的にアップ)

②投資・財政計画(投資額から算出)

[R7-R49]

・更新延長: 約6.8km(一定)

※①、②が齟齬

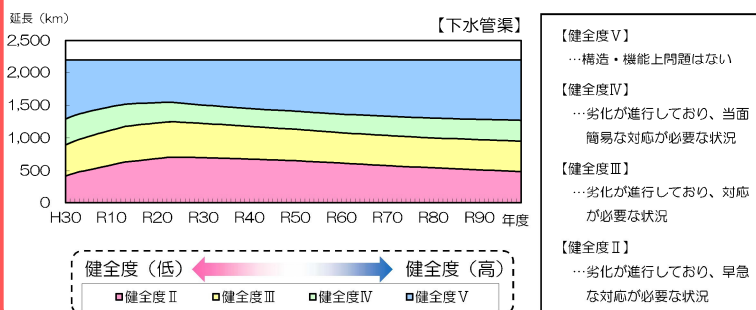
指摘箇所

上記のとおり、年間更新延長が
短くなるため、

下水管渠の健全度の低下は、
一定程度の抑制となる。

3) 健全度の維持

更新需要の平準化をした場合でも健全度を維持します。



7



岐阜市上下水道事業経営戦略の修正について



Gifu city

	正	誤
P45 施設更新に係る投資 (管渠+処理場)	2) 長寿命化による投資額の低減 更新需要 (億円) 【下水管渠・処理場】 投資額 [R7-R16] ・平均約25.3億円/年 ・平均126.5億円/5年 [R5-R49] ・平均約23.1億円 ・平均115.5億円/5年 ・長寿命化した場合	2) 長寿命化による投資額の低減 更新需要 (億円) 【下水管渠・処理場】 投資額 ・平均約37.3億円/年 ・平均186.5億円/5年 ・長寿命化した場合
	2) 更新需要の平準化 長寿命化対策などにより延命化し、更新需要の平準化を図ります。6.8km~8.3km 市設延長 (km) 膨大な量の施設の更新には多額の投資が必要 ⇒更新需要の平準化 【下水管渠】 更新延長 市設延長 約6.8km 約8.3km S3 S33 S63 H30 R30 R60 R90 年度 3) 健全度の低下の抑制 更新需要の平準化を図るとともに、健全度の低下を一定程度、抑制します。 延長 (km) 【下水管渠】 健康度 V …構造・機能上問題はない 健康度 IV …劣化が進行しており、当面 簡易な対応が必要な状況 健康度 III …劣化が進行しており、対応 が必要な状況 健康度 II …劣化が進行しており、早急 な対応が必要な状況 健康度 (低) 健康度 (高) 健康度 II 健康度 III 健康度 IV 健康度 V H30 R10 R20 R30 R40 R50 R60 R70 R80 R90 年度	2) 更新需要の平準化 長寿命化対策などにより延命化し、更新需要の平準化を図ります。6.8km~24.7km 市設延長 (km) 膨大な量の施設の更新には多額の投資が必要 ⇒更新需要の平準化 【下水管渠】 更新延長 市設延長 約15.7km 約24.7km S3 S33 S63 H30 R30 R60 R90 年度 3) 健全度の維持 更新需要の平準化をした場合でも健全度を維持します。 延長 (km) 【下水管渠】 健康度 V …構造・機能上問題はない 健康度 IV …劣化が進行しており、当面 簡易な対応が必要な状況 健康度 III …劣化が進行しており、対応 が必要な状況 健康度 II …劣化が進行しており、早急 な対応が必要な状況 健康度 (低) 健康度 (高) 健康度 II 健康度 III 健康度 IV 健康度 V H30 R10 R20 R30 R40 R50 R60 R70 R80 R90 年度

8