

青野 史寛 様

御発言配付資料

〔発言テーマ〕

30年先を見据えた、「ソフトバンク流」

組織のあり方について

30年先を見据えた、 「ソフトバンク流」組織のあり方について

 SoftBank

人事総務統括

アオノ フミヒロ

青野 史寛



**日本ソフトバンク創業
1981年9月3日**

社員

3 ▶▶▶ 約60,000

情報革命を牽引

2010年6月25日

ソフトバンク

新30年ビジョン発表



ソフトバンクの
未来を再定義

未来について、
真剣に考える



世界中からの 叡智を集める



社員2万人全員で議論

役員～若手まで分け隔てなく



アイデア : 65,000件

未来を徹底的に調べ・想像

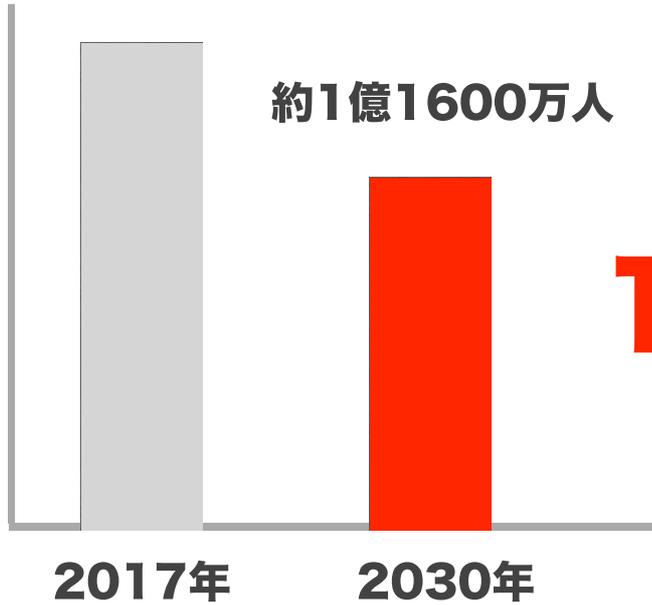
人々の暮らし



仕事・産業



約1億2600万人



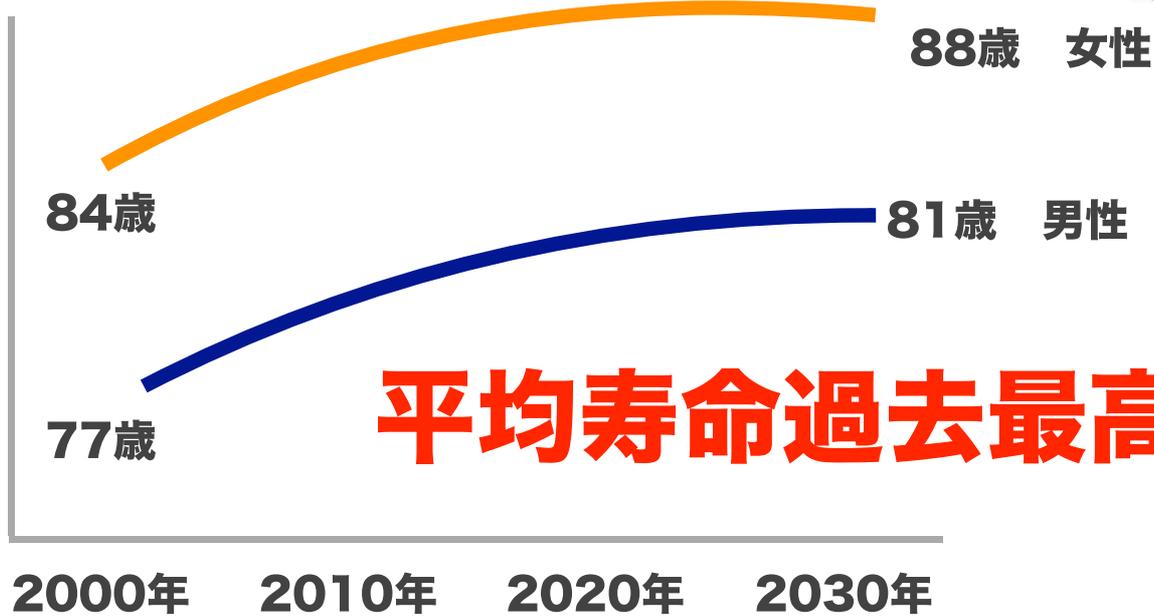
約1億1600万人

約10年間で
1000万人減

※東京都の人口が消滅

※イメージ図

引用：内閣府 平成28年版高齢社会白書（全体版）
総務省統計局 人口推計（平成29年（2017年）2月確定値，平成29年7月概算値）



平均寿命過去最高に

※イメージ図

引用：内閣府 平成28年版高齢社会白書（全体版）

シンクタンクでも **10年程度**

現在

10年後

30年後

ビジネス

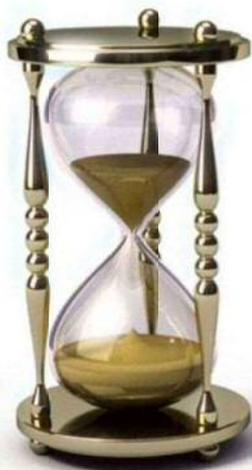


ライフスタイル



今の延長線で考えても
30年先の姿は見えてこない

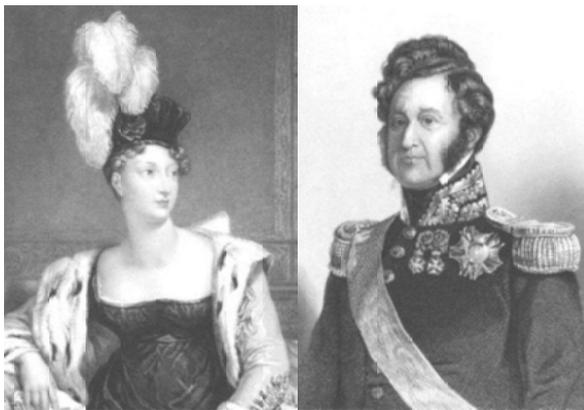
迷ったときほど遠くを見よ



**そして
未来を見極めるには
過去から
学ばなければならない**



300年前の 世界



貴族 **39歳**



庶民 **33歳**

工業革命の時代



1705年

蒸気機関

1709年

製鉄法

1764年

紡績機

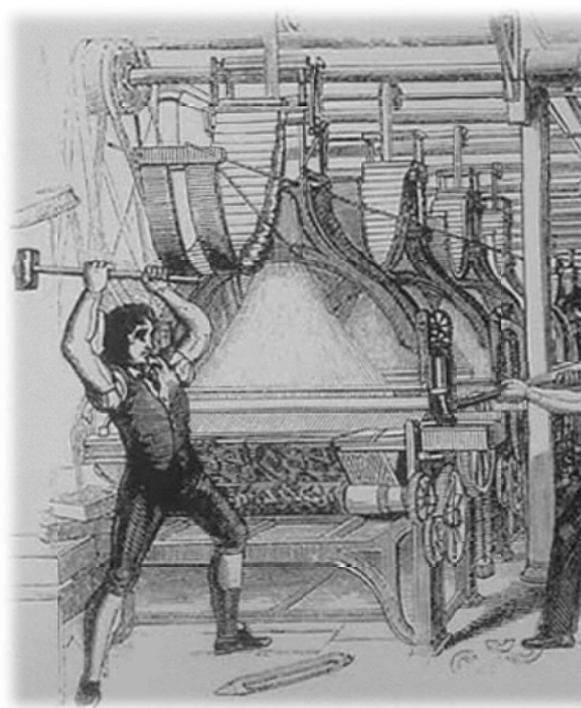
1807年

蒸気船

1825年

鉄道開通

機械を恐れる人間たちの
暴動



世界の偉人からの学び

カエサル



在位：BC45-44

400年以上働く
ローマ帝国建国の
基盤を作る

ナポレオン



在位：1804~1815

フランス第一帝政始祖
近大軍隊・法制度の
基盤を作る

始皇帝



在位：BC247-210

秦王朝初代皇帝
法事国家を確立

チンギスハン



在位：1206-1227

モンゴル帝国初代皇帝
遊牧国家の設立

パラダイムシフトを起こす
存在になること

ビジョン

300年後の世界



1000ドルあたりの計算回数/秒

100年間で
3500兆倍

集積回路
200億回/秒



トランジスタ



真空管



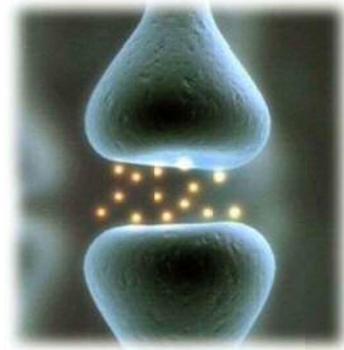
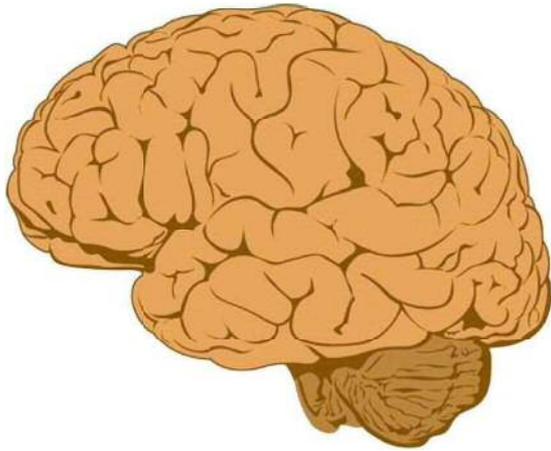
リレー式



アナログ計算機
0.000006回/秒



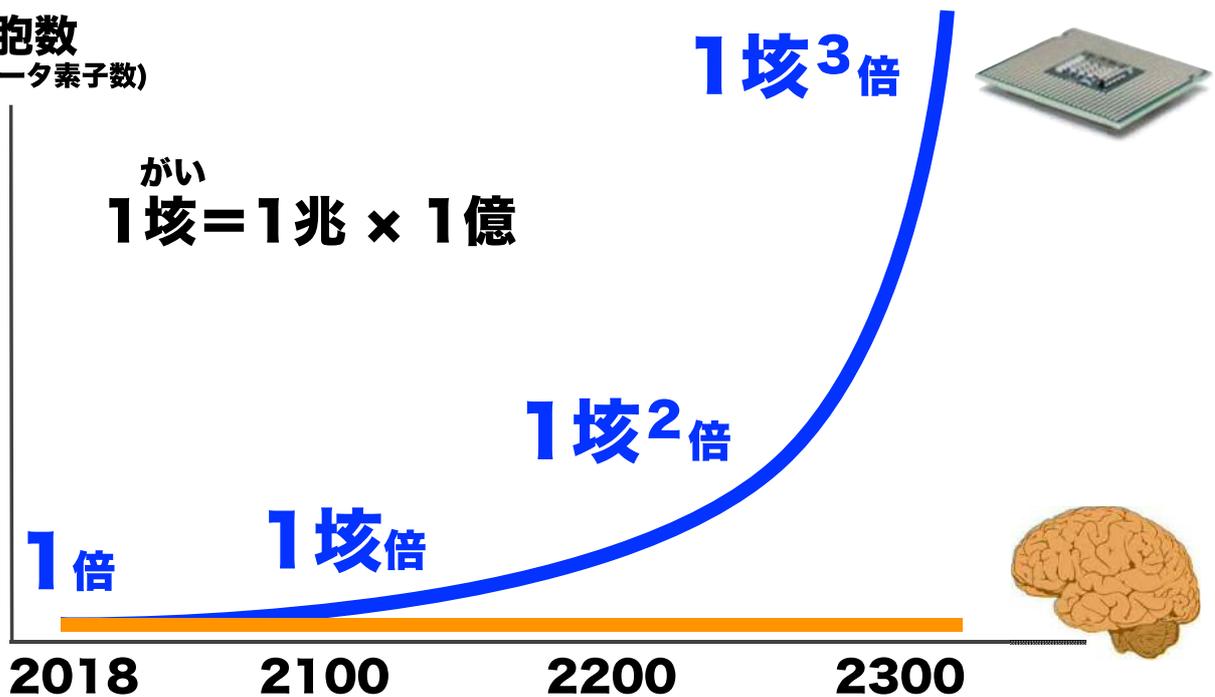
1900 1920 1940 1960 1980 2000 2010



シナプス
二進法

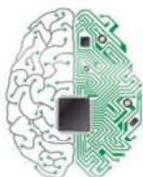
大脳 脳細胞数 約300億

細胞数
(コンピュータ素子数)



情報 ビッグバン

脳型コンピュータ
の実現



人間間通信、テレパシー的通信の普及



完全自動通訳
の普及



人類史上最大のパラダイムシフト

ロボットの種類 > 生命体の種類



平均寿命200歳へ

DNA治療・
人工臓器の一般化



知的ロボット
との共存



30年後の世界



	2010年	2040年
CPU トランジスタ数	30億個	3000兆個 <small>(人間の脳の10万倍)</small>
メモリ 容量	32GB	32PB
通信速度	1Gbps	3Pbps

3万円端末に保存可能なコンテンツ		
	2010年	2040年
	6400曲	5,000億曲
	4年分	3.5億年分
	4時間分	3万年分

ライフログ

あらゆるものがクラウドと融合

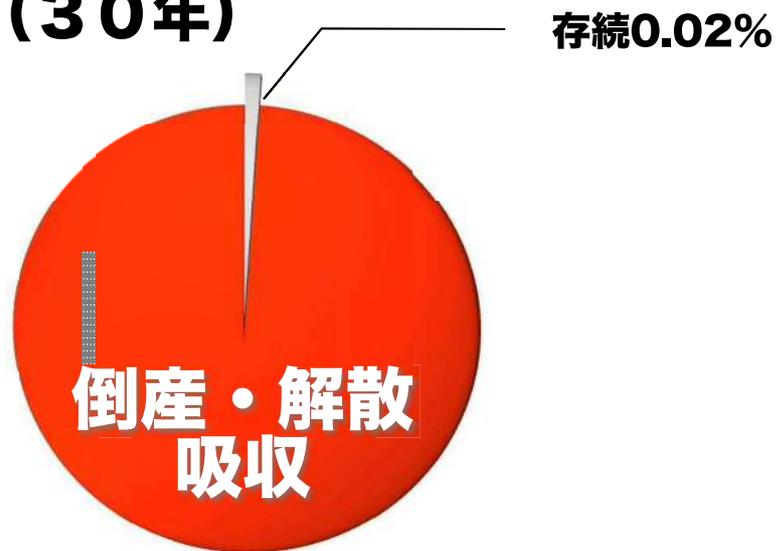
クラウドから1秒でダウンロード可能なコンテンツ		
	2010年	2040年
	1曲	300万曲
	1/4日分	2000年分

戦略

時価総額ランキング

約100年前 (1900年頃)		約30年前 (1985年)	現在 (2017年7月末時点)
1位	ノースウェスタン鉄道	IBM	アップル
2位	ペンシルベニア鉄道	エクソン	アルファベット(Google)
3位	ユニオンパシフィック鉄道	AT&T	マイクロソフト
4位	サザンパシフィック鉄道	GE	Facebook
5位	U.S.スチール	British Telecommunications	Amazon
6位	スタンダードオイル	住友銀行	バークシャー・ハサウェイ
7位	テネシー石炭	東京電力	アリババ・グループ・ホールディング
8位	J.P.モルガン&カンパニー	ドイツ銀行	テンセント・ホールディング
9位	シティバンク・ニューヨーク	三菱銀行	ジョンソン&ジョンソン
10位		デュボン	エクソン・モービル

企業の存続率（30年）



99.98%が存続できず

世界中で

事業を成したい

2040年

戦略的シナジーグループ
5,000社

35

2040年

世界トップ10へ
時価総額 200兆円

36

**300年以上
成長し続けるための
DNA設計**

世界の人々から
最も必要とされる
企業になりたい。

理念

「情報革命で人々を幸せに」

あれから7年



2040年
戦略的シナジーグループ
5,000社

2040年
世界トップ10へ
時価総額 **200兆円**

世界の人々から
最も必要とされる
企業になりたい。

30年ビジョンは変わらない

300年以上
成長し続けるための
DNA設計



クラウドから1秒で
ダウンロード可能なコンテンツ

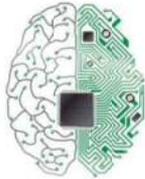
2010年	2040年
1曲	300万曲
1/4日分	2000年分

確実に進んできた



ビジョンが少しずつ現実に

脳型コンピュータ
の実現



完全自動通訳
の普及



あらゆるものがクラウドと融合

平均寿命200歳へ



DNA治療・
人工臓器の一般化

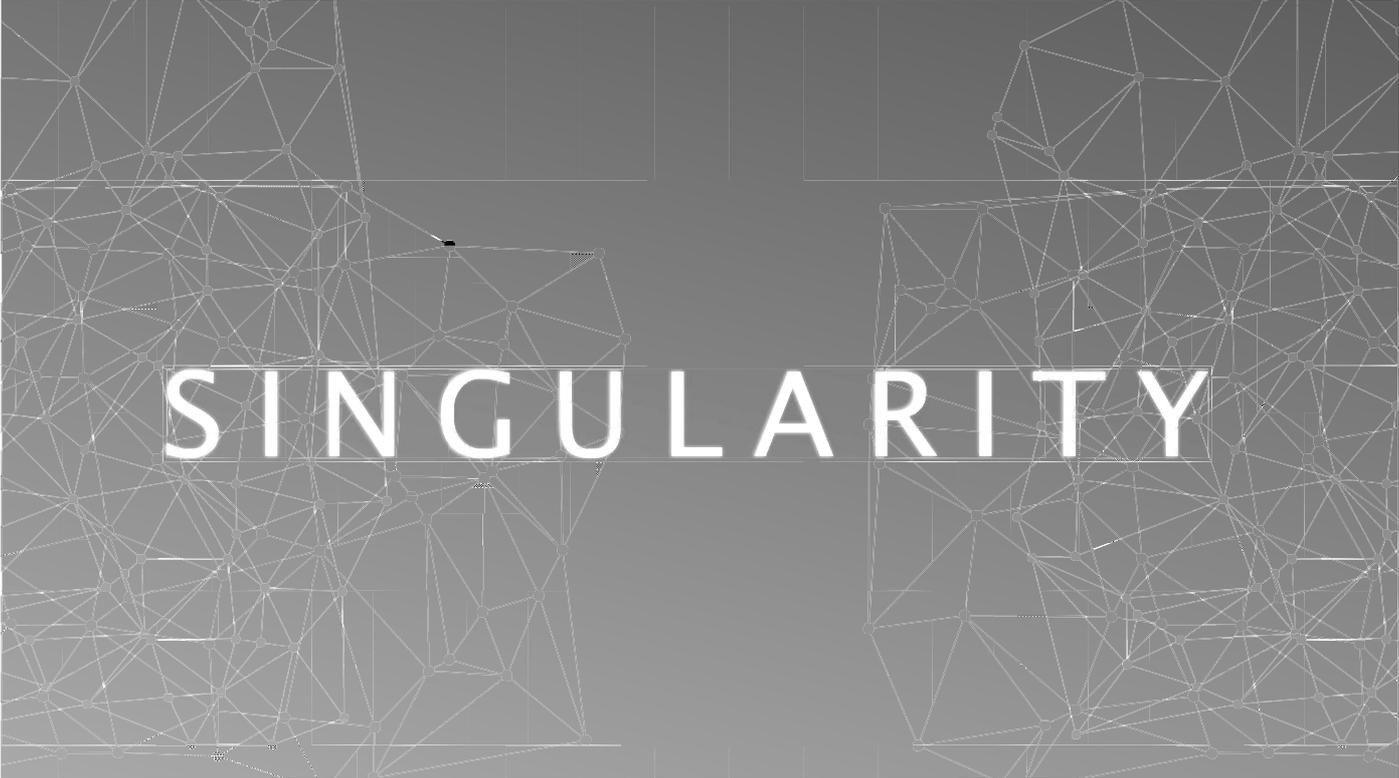


ロボットの種類 > 生命体の種類



	2010年	2040年
CPU トランジスタ数	30億個	100万倍 → 3000兆個 (人間の脳の10万倍)
メモリ 容量	32GB	100万倍 → 32PB
通信速度	1Gbps	300万倍 → 3Pbps

妄想が 現実に

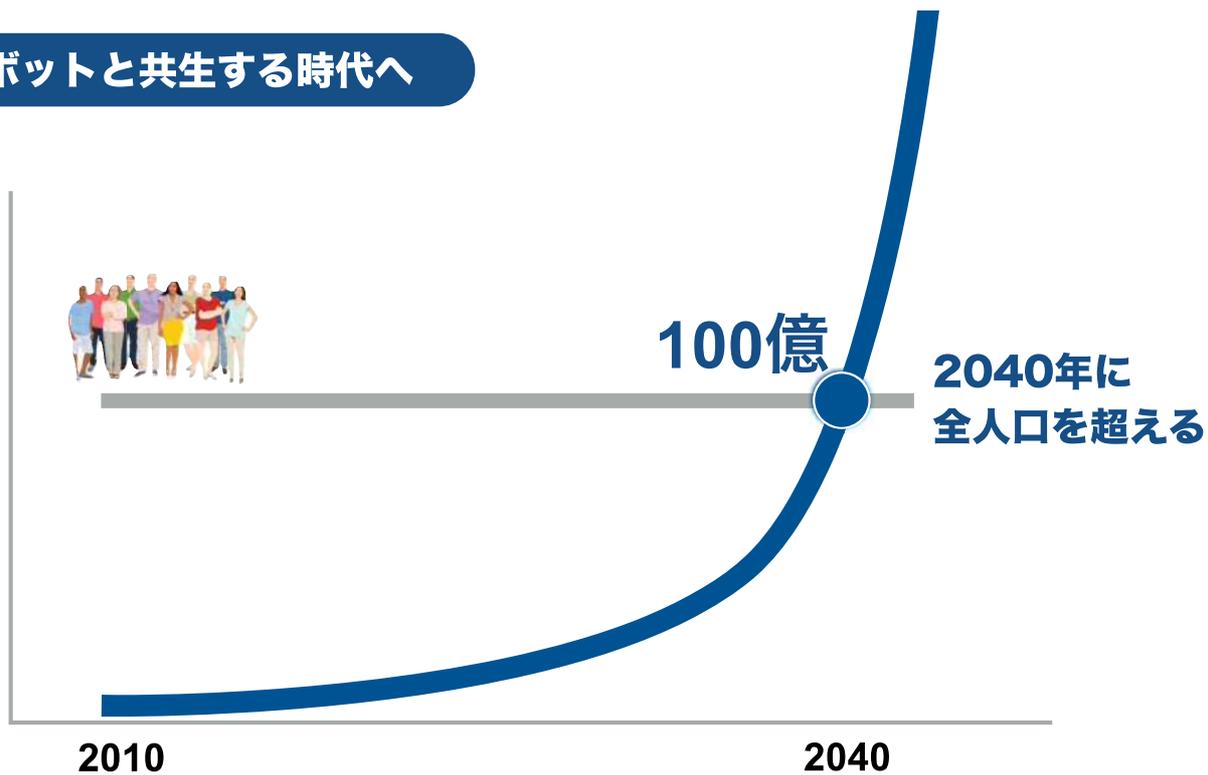


SINGULARITY

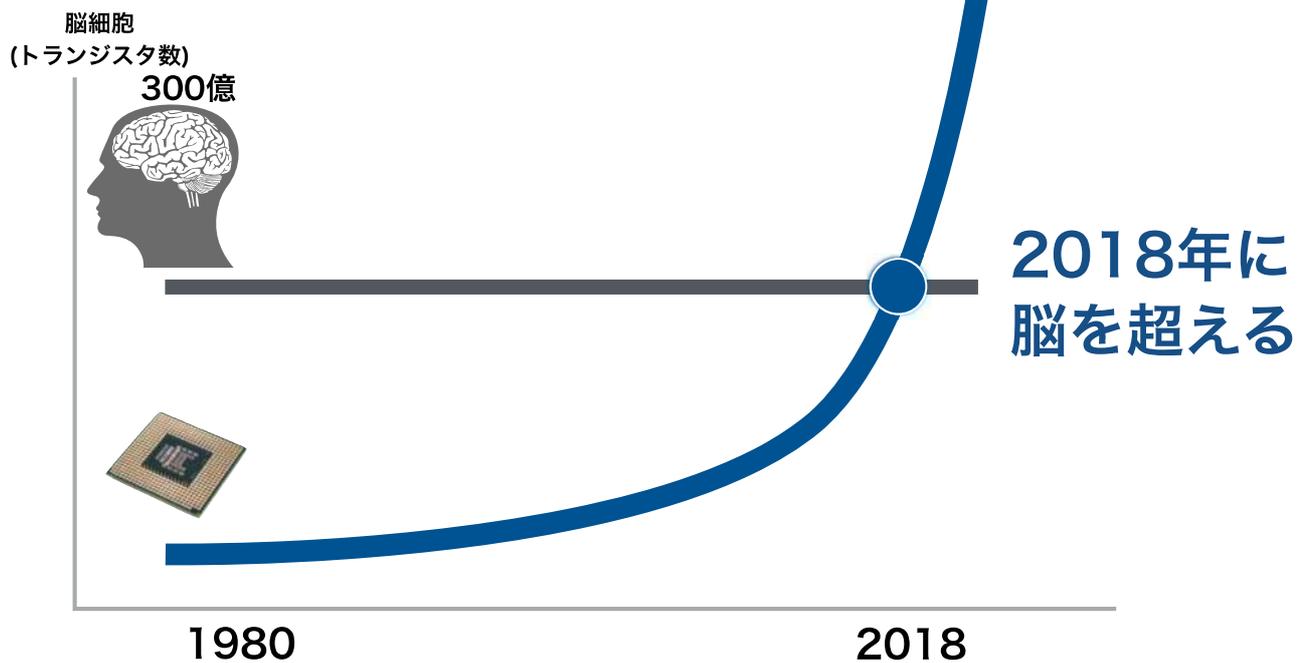


人類最大のパラダイムシフト

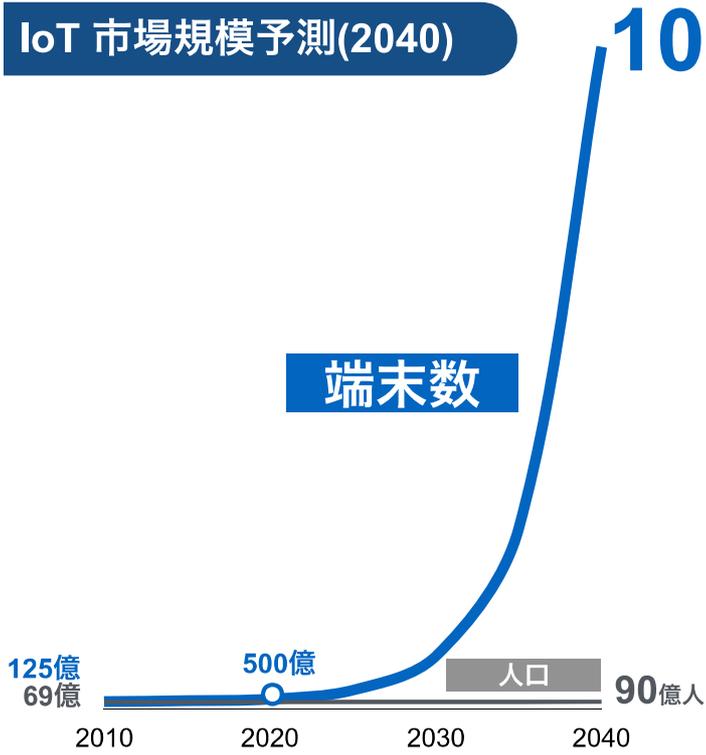
ロボットと共生する時代へ



AIの時代へ



IoT 市場規模予測(2040)



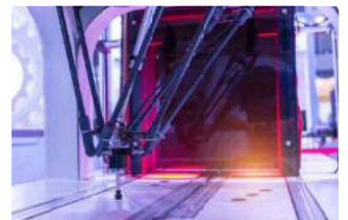
一人当たり
1,000端末以上



Note: Created by SoftBank Corp.
based on data by Cisco IBSG, 2011



あらゆる常識が再定義される 新たな世界



新エネルギーの開発

発電効率の改善



エネルギーフリーの世界



ヘルスケア管理の発

新薬の開発

53

平均寿命100歳以上の世界

54

労働の自動化促進

働き方の変化



AI・IoT・ロボットと共生する世界





自動運転が実現する無事故の世界



未来は一変する

過去



過去

超アナログな出会い

目印になる
場所を伝える



服装や恰好を伝える



現在

ネットで簡単に 出会える



未来

距離を超えた出会い



資料

OHP投影
(過去)

PPT・Keynote
(現在)

3D画像
(未来)

会議

対面のみ
(過去)

Web会議
(現在)

VR会議
(未来)



全ての構造が“変わる”

社会



テクノロジー



事業



ライフスタイル



変わるもの

変わらぬDNA

社会



テクノロジー



事業



ライフスタイル



努力って **＝** 楽しい。

SoftBank

No.1 挑戦 逆算 スピード 執念

スピード

大至急って、楽しい。

スピードは確信。
早い行動は早い成果を生む。



執念

あきらめないって、
楽しい。

あきらめない限り
可能性は無限大。



No.1

いちばんって、楽しい。

No.1を望むからこそNo.1になれる。
2番では、見えない可能性がある。
できない事がある。



挑戦

挑戦って、楽しい。

成長より失敗で人は成長する。
失敗を恐れて挑戦しないのは、



逆算

逆算って、楽しい。

ゴールを設定すれば、
到達まで正しい行動が決まる。



岐阜の変わるもの

変わらぬDNA

社会



テクノロジー



事業



ライフスタイル



伝統



景観



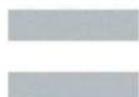
岐阜の魂





情報革命で人々を幸せに



 SoftBank